

# Referat DUNs Generalforsamling 2024

3. juni 2024, kl. 9.00-10.30

Online i Zoom: > <https://syddanskuni.zoom.us/j/63763532995?from=addon>

## 1. Valg af dirigent

Thomas Harboe blev valgt og erklærede generalforsamlingen for lovlig.

## 2. Valg af referent

Jakob Ejersbo fra DUN-sekretariatet blev valgt.

## 3. Godkendelse af dagsorden

Dagsorden blev godkendt uden bemærkninger.

## 4. Forpersonens beretning

v/ Lars Ulriksen, forperson for DUN

[Se præsentation her](#)

Forpersonen berettede om årets gang i DUN og indledte med at præsentere og takke [bestyrelsen](#) for arbejdet.

Medlemmer:

For de flestes vedkommende er de registrerede medlemmer af DUN under et institutionsmedlemskab. Det Kongelige Akademi udtrådte pr. 31. januar 2023, som der blev orienteret om sidste år. Årsagen var økonomisk prioritering. Det er ikke andre ændringer i [institutionsmedlemskaberne](#).

Der er en mindre fremgang i antallet af medarbejdere fra medlemsinstitutionerne, der har registreret sig som medlemmer og modtagere af nyhedsbrev og anden kommunikation. Medlemstallet er på 1452.

Formidling

Den vigtigste kanal er [DUN-Nyt](#). Månedligt udsendes der nyhedsbrev til 1331 medlemmer, hvoraf omkring halvdelen af modtagerne åbner og læser det. Der er udviklet et nyt layout med udgivelse fra februar 2024, der har til formål at øge andelen af modtagere, der læser nyhedsbrevet.

På SoMefronten har bestyrelsen besluttet, at DUN alene skal bruge LinkedIn og ikke længere skal have profiler på platformene Facebook og X (tidligere Twitter). Facebooksiden gav unødigt meget arbejde med at fjerne irrelevante links og havde sammen med X ellers forsvindende lidt aktivitet. Derimod fungerer LinkedIn godt og DUN har nu 566 følgere mod kun 365 i 2023.

Foruden den løbende formidling udgør DUNs kerne to aktiviteter: DUN-Konferencen (DUNK) og Specielle InteresseGrupper (SIG).

DUN Konferencen (DUNK)

DUNK 2023 var en stor succes med rekord antal deltagere. Den netop afholdte DUNK 2024 havde også stor interesse. 198 tilmeldte kunne deltage i et stort program med 2 keynotes, 36 papers, 17 oplæg af frit format og 12 posters.

I DUN er der 14 SIG'er, hvoraf 13 af dem var aktive på SIG-Bazar på DUNK og 10 var repræsenteret på SIG-møder. DUNs sekretariat har indsamlet samtykke fra medlemmer der er aktive i SIG'erne, så navnene kan fremgå af medlemslisten på DUNs hjemmeside. Det er endnu ikke alle der har svaret. Antallet af medlemmer der er registreret som aktive i SIG'erne er derfor faldet fra 620 i 2023 til 527 i 2024, men sekretariatet forventer stadig at modtage flere svar.

DUN har i 2023 afholdt 5 velbesøgte webinarer. Bestyrelsen vurderer, at det er en god metode at videndele, og da det samtidig er væsentligt billigere end de podcasts, der tidligere er blevet produceret, er det planen at fortsætte med at lave webinarer. De podcasts, der blev produceret i 2022 og tidligere, er dog fortsat til rådighed.

Temaer fra året:

**DUNs økonomi:** Revisor har de seneste år påpeget behovet for, at DUN får en bedre økonomi. Problemet har været, at DUN de seneste år har haft underskud og tæret på egenkapitalen, og det vil ikke kunne fortsætte i ret mange år. Årsagen er dels, at ICED-konferencen i 2022 gav et underskud, men mere strukturelt, at satserne for institutionsabonnementer i en årrække har været uændrede, mens udgifter og lønninger er steget. Satserne for institutionsabonnementer bliver nu indeksreguleret, men der er opstået et misforhold.

Bestyrelsens har set både på indtægter og udgifter.

**Indtægter:** Det er bestyrelsens vurdering, at der ikke er mulighed for at øge indtægterne fra abonnementer udover at sikre en tilpasning til løn- og prisstigninger. Derfor er det besluttet at betragte DUNK som indtægtsgivende aktivitet i stedet for blot at planlægge, at det kan hvile i sig selv. Det lykkedes allerede at få DUNK 2023 til at give overskud grundet de mange deltagere og store opmærksomhed på udgifterne fra sekretariatet. Dertil ligner det, at DUNK 2024 også ser ud til at kunne bidrage til DUNs økonomi.

**Udgifter:** Bestyrelsen har fundet det nødvendigt at indstille, at der skæres i det rådighedsbeløb, den enkelte SIG har til rådighed. Det skal bemærkes, at de fleste SIGer normalt kun bruger en mindre del af det rådighedsbeløb, de har.

**Diversitet:** Bestyrelsen har drøftet, hvordan DUN tilpasser sig en universitetssektor, hvor der bliver flere internationale medarbejdere og dermed flere undervisere og interessenter for DUN, der ikke er dansktalende.

**Formidling:** Arbejdet med nyhedsbrev og prioritering af LinkedIn er nævnt. Bestyrelsen har derudover besluttet at nedlægge Forskningssiden. Begrundelsen er, at for få melder nye publikationer ind, så siden bliver uaktuel og ikke dækkende. Bestyrelsen har besluttet, at referater fra bestyrelsesmøder fremover skal offentliggøres på DUNs hjemmeside. Dette kræver, at de bliver kortere og har fokus på konklusioner og i mindre grad refererer diskussioner og synspunkter.

**Det politiske niveau:** DUN har ikke været så aktiv på de ydre linjer i det forgangene år, men har dog deltaget i det udvalg, som uddeler den nationale undervisningspris for universitetsuddannelser – med Christina Juul Jensen, KU, som repræsentant.

DUN har faciliteret samarbejde mellem de universitetspædagogiske centre ved at arrangere to årlige møder for medlemsinstitutionernes centerledere.

Bemærkninger til formandens beretning:

Thomas Harboe opfordrede den kommende at bestyrelsen til at forebygge evt. frafald af medlemsinstitutioner (som i tilfældet med Kgl. Akademi) ved løbende at holde tæt kontakt til de kontaktpersoner, der er ansvarlige for medlemskab (økonomisk bevilling) på medlemsinstitutionerne. Herved er ideen, at det bedre kan sikres, at de er opmærksomme på DUN og de ressourcer DUN tilbyder.

Desuden spurgte han til, om bestyrelsen har overvejet en politik for bæredygtighed for DUN. Lars Ulriksen oplyste, at det har været drøftet i bestyrelsen at lave en politik for bæredygtighed. På mange punkter er DUN dog allerede opmærksomme op denne problemstilling ved bl.a. at afholde online bestyrelsesmøder, på nær et årligt fysisk møde samt at alle materialer er digitale. Tilsvarende er der opmærksomhed på bæredygtighed når DUNK arrangeres.

Karl- Heinz Pogner påpegede desuden, at ved at bruge de kursussteder SDU har aftale med til DUNK, sikres det at det er kursussteder, der lever op til en vis standard ift. bæredygtighed.

Årsberetningen blev godkendt.

## **5. Dansk Universitetspædagogisk Tidsskrift**

v/ Rikke Toft Nørgård, ansvarshavende redaktør

[Se præsentation her](#)

Rikke Toft Nørgård præsenterede redaktionen og berettede, at der har været stor udskiftning i redaktionen, men også stort engagement. Det er en stor fordel at redaktionen er sammensat, så den bredt repræsenterer de institutionstyper, der er med i DUN. Redaktionen har organiseret sig, så der er en tovholder på hver artikelgenre.

Redaktionen har også ændret arbejdsform, så der nu afholdes månedlige korte redaktionsmøder. Det sikrer en løbende opmærksomhed på arbejdet med DUT.

DUT har oplevet en vækst i antallet af indsendte bidrag og publicerede bidrag. Det er godt efter nogle år, hvor der var et fald i antallet af indsendte og publicerede artikler. Stigningen i antallet af publicerede artikler er ikke et udtryk for sænkelse af kravene til kvalitet, faktisk er andelen af artikler, der afvises i peer review steget.

To numre er udgivet:

- DUT 35: Underviseres kompetenceudvikling; med 1 leder, 4 faglige artikler, 1 videnskabelig artikel, 2 DUT Guides, 2 anmeldelser samlet 10 artikler
- DUT 36: Læringsmiljøer (DUNK23) med 1 leder, 4 debatterende artikler, 2 faglige artikler, 4 videnskabelige artikler, 2 DUT Guides, 2 anmeldelser samlet 15 artikler

Redaktionen har arbejdet med en modernisering af DUT med bl.a. opdatering af 'artikeltyper & -kriterier', opdatering af 'skabeloner & vejledning' samt etablering af DUT Temasektioner.

DUT-redaktionen har desuden bidraget til de webinarer DUN har afholdt.

Rikke Toft Nørgårds beretning blev taget til efterretning.

## 5. DUNs økonomi - godkendelse af regnskab

v/ Nikolaj Stegeager, medlem af DUNs bestyrelse

- Bilag 1: [DUNs regnskab 2023 og budget 2024](#)
- Bilag 2: [Revisorpåtegning](#)

Nikolaj Stegeager gennemgik regnskabet for regnskabsåret 2023 (fra 1.2. 2023 til 31.1.2024).

Indtægter: DUN har 2 indtægtskilder; kontingent og deltagerbetaling til DUNK. Kontingent har været uændret i en årrække mens udgifter stiger pga. løn og prisstigninger. Det har tæret på egenkapitalen. Kontingentet blev indeksreguleret for et par år siden, men når de faste udgifter til sekretariat er er dækket, er der ikke meget tilbage. DUNs anden indtægtskilde er DUNK, det er bestyrelsens plan at DUNK fra 2024 og fremover planlægges mhp. at generere et overskud der bidrager til DUNs samlede økonomi. Allerede DUNK i 2023 gav et direkte overskud grundet stort deltagerantal. Derudover var der en ekstraordinær indtægt pga. nogle meget sene indbetalinger fra ICED 2022 på 17.159 kr.

Udgifter: Der er brugt mindre på DUT end budgetteret. Der er brugt ca. 8.000 kr. mere end planlagt på DUN-Net og DUN-Net bl.a. grundet skift af dataleverandør.

SIGerne har brugt væsentligt mindre end de rådighedsbeløb, der var stillet til rådighed til den enkelte SIG. Det var der også tage hensyn til i budgettet. De samlede udgifter blev på 52.692kr. Samlet var der budgetteret med en udgift på 55.000 kr.

Samlet resultat blev et overskud på 56.552 kr. mod et forventet underskud på 75.000 kr. DUNs egenkapital er derfor steget til 448.639 kr.

Regnskabet blev godkendt.

## 6. DUNs økonomi – oplæg til drøftelse af DUNs økonomi fremover samt godkendelse af budget 2024

v/ Nikolaj Stegeager, medlem af DUNs bestyrelse

Nikolaj Stegeager gennemgik budgettet for regnskabsåret 2024.

Bestyrelsen har arbejdet med at øge indtægterne og reducere udgifterne. Budgettet er derfor lagt efter et forsigtighedsprincip.

DUNK 2024 er planlagt med en deltagerbetaling, der kunne skabe et overskud, og dermed bidrage til stabilisering af DUNs økonomi. Selvom deltagerantallet for DUNK 2024 ikke er helt så stort for DUNK 2023, forventes et godt overskud.

DUNs regnskabsår ændres så det følger kalenderåret. De primære årsager er, at det er lettere at forstå og gør det nemmere at sikre, at udgifter for aktiviteter sidst på regnskabsåret bliver konteret i det år, det hører hjemme. Samtidigt giver omlægning af regnskabsår en engangsbesparelse på udgiften til sekretariatet på 43.700 kr. Årsagen er, at DUN i 2024 kun skal betale for 11 måneder. Taksterne for det årlige kontingenter fastholdes. Der er derfor en engangsbesparelse for DUN som følge af denne omlægning.

Bestyrelsen har drøftet udgiften til ICED-medlemskab, men besluttede at fastholde. DUTs budget fastholdes med samme beløb som blev forbrugt i 2024 og tilsvarende for DUN-net og DUN-nyt. I det fremlagte budget er rådighedsbeløbet til hver SIG mindsket, så der kun er 3.000 kr. pr. etableret SIG og 2.000 kr. pr. opkommende SIG. Det forventes dog, at det en større andel af de reducerede rådighedsbeløb bliver brugt end det plejer. Udgiften til alle SIGer er 13.000 kr. lavere end forbruget i 2023.

Samlet viser budgettet et forventet overskud på 126.000 kr.  
Budgettet blev godkendt.

Thomas Harboe gjorde opmærksom på at årsregnskabs hovedtal og revisionsbemærkning jf. vedtægterne skal offentliggøres på DUNs hjemmeside senest en uge før GF, hvilket de også blev (de ses [her](#)).

## 7. Valg af bestyrelse og suppleanter

v/ Thomas Harboe (dirigent)

Bestyrelsen består af maksimalt 9 bestyrelsesmedlemmer. 6 bestyrelsesmedlemmer fortsætter i det andet år af deres valgperiode. Der skal derfor vælges 3 medlemmer og evt. 2 suppleanter.

### Følgende stillede op til valg

Christina Juul Jensen, KU, *Genopstiller*

Ditte Strunge Sass, DTU, *Opstiller*

Karl-Heinz Pogner, CBS, *Opstiller*

Marie Larsen Ryberg, KU, *Opstiller*

Søren Davidsen, Københavns Universitetsbibliotek, *Opstiller*

### Følgende fortsætter 2. år af deres valgperiode:

Donna Hurford, SDU

Merethe Hollen AAU

Nikolaj Stegeager, AAU

Rikke Toft Nørgaard, AU

Sidsel-Marie Winther Prag, CBS

Søren Smedegaard Bengtsen, AU

### **Valgperioden udløber for følgende:**

Lars Ulriksen, KU, Forperson, *Genopstiller ikke*

Pernille Rattleff, DTU, *Genopstiller ikke*

Christina Juul Jensen, KU, *Genopstiller som ordinært bestyrelsesmedlem*

Karl-Heinz Pogner, CBS, Suppleant, *Opstiller som ordinært bestyrelsesmedlem*

De 5 der stillede op til valg præsenterede sig kort foruden deres forudindsendte opstillingsgrundlag. Valget blev gennemført ved, at alle modtog en digital stemmeseddel og afgav op til 3 stemmer.

Følgende blev valgt som bestyrelsesmedlemmer:

- Christina Juul Jensen, KU
- Ditte Strunge Sass, DTU
- Marie Larsen Ryberg, KU

Følgende blev valgt som suppleanter:

- Karl-Heinz Pogner, CBS,
- Søren Davidsen, Københavns Universitetsbibliotek

Alle accepterede valg.

Thomas Harboe påpegede at bestyrelsen med denne sammensætning, ikke kommer til at følge vedtægternes bestemmelse om at "Fire bestyrelsesmedlemmer er på valg i ulige år, og fem bestyrelsesmedlemmer er på valg i lige år". Der var enighed om at den nuværende fordeling, hvor 6 er på valg ulige år og 3 på valg i lige år, ikke er problematisk ift. at sikre balance mellem kontinuitet og fornyelse. Skulle der blive større ubalance vil man se på det.

## **8. Valg af revisor**

Rie Troelsen, SDU, blev genvalgt.

## **9. Forslag til vedtægtsændring**

Der er ikke indkommet forslag til vedtægtsændringer.

## **10. Drøftelse af DUNs fremtidige fokus og aktiviteter**

A. Skandinavisk netværk for universitetspædagogik / Scandinavian Association for Educational Development

Nikolaj Stegeager præsenterede

Bestyrelsen har arbejdet med etablering af Skandinavisk og nordisk samarbejde. I januar 2024 var der et møde med Swedish Network for Educational Development in Higher Education (Swednet) og Norsk nettverk for universitets- og højskolepædagogikk (UHPED). Det er planen at søge Nordplus midler til at lave et mere formelt netværk i februar 2025. De tre lande ligner hinanden ift. uddannelsessystemer og rammer for det universitetspædagogiske arbejde. Netværket vil derfor kunne samarbejde om en række aktiviteter f.eks. kursus for universitetspædagoger, en nordisk konference eller et udvekslingsprogram for universitetspædagoger eller forskningsrettede aktiviteter.

Drøftelse:

Karl-Heinz påpegede muligheden for samarbejde mellem SIGerne og de andre netværks tilsvarende grupper (selv om de kaldes noget andet). SIG vedr. "Faglig vejledning og mentoring på de videregående uddannelser" er gået lidt i gang med det.

Søren Smedegaard Bengtsen foreslog, at man overvejer et nordisk spor på DUNK samt undersøger muligheden for et samarbejde mellem tidsskrifter.

Thomas Harboe opfordrede til at udvide samarbejdet til at omfatte andre lande i Nordeuropa - f.eks. Holland.

Tyskland eller Baltikum. Nikolaj Stegeager bemærkede at DUN jo også er med i internationalt samarbejde gennem ICED, og hvis Nordplus skal bevilge midler, vil det kræve, at man begrænser sig til de nævnte lande. Jens Øllgaard Duus fortalte, at han har gode erfaringer med at få midler fra Nordplus.

## B. Formidling og kontakt til medlemmer, ift. tema og format

Christina Juul Jensen præsenterede paletten af kommunikationsplatforme DUN benytter sig af eller stiller til rådighed for sine medlemmer. Der er forskel på hvem der bestemmer form og indhold.

- Podcast – DUN bestemmer temaer og form, mens bidragsydere er medskabere på indholdet
- Webinar – DUN bestemmer temaer, mens bidragsydere er medskabere på indholdet og formen
- SoMe – DUN bestemmer indholdet på LinkedIn
- Nyhedsbrev – DUN bestemmer indholdet og formen
- (Tidsskrift) – DUN bestemmer formen, mens bidragsydere skaber indholdet
- (Konference) – DUN skaber formen, mens bidragsydere skaber indholdet

Christina ser mere potentiale i afholdelse af Webinar end i produktion af podcast. Webinar er mere bæredygtige og billigere. Synes det er godt at SoMe bliver anvendt og at flere viser interesse i det.

Kommentarer:

Karl-Heinz Pogner opfordrede til, at man yder en indsats for at klæde SIG koordinatorene på, til at bidrage til formidling på de forskellige platforme, samt at bestyrelsen er opmærksom på behovet for en kanal til intern diskussion direkte mellem medlemmer.

## C. Eventuelt

Søren Smedegaard Bengtsen foreslog, at bestyrelsen overvejer om DUN skal gå tilbage til at holde generalforsamlingen fysisk ifm. DUNK, for at få den dynamik der er i et face to face møde.

Thomas Harboe takkede Lars Ulriksen for hans indsats som forperson for DUN i 10 år. Bestyrelsen vil på sit første møde konstituere sig med formand, næstformand og kasser.

Thomas Harboe takkede for et godt møde.